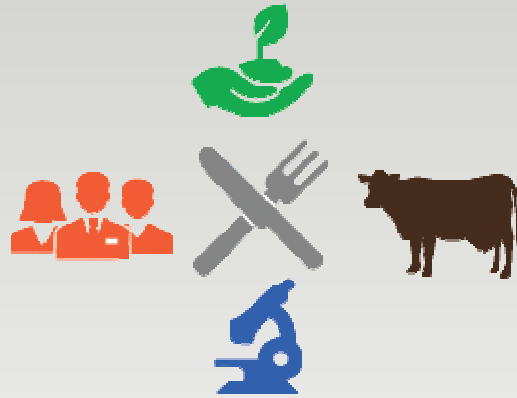


SÉMINAIRE DES EXPERTS À L'INTERNATIONAL

15 décembre 2017

adecia

 France
Vétérinaire
International



SÉMINAIRE DES EXPERTS À L'INTERNATIONAL

15 décembre 2017

adecia

 France
Vétérinaire
International



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux



France
Vétérinaire
International

GENESE (ACTE 1)

- Volonté de l'Arabie saoudite de développer son agriculture
- Lancement d'études de faisabilité pour la mise en place ou la modernisation d'une dizaine de filières
- Echec du positionnement des bureaux d'études français publics ou privés
 - « Big is beautiful »
 - American dream
- Demande d'aide de PWC pour l'organisation de missions d'études en France (filiale volaille) dans un contexte difficile
- Naissance d'une relation de confiance (souplesse, réactivité et sérieux)



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

GENESE (ACTE 2)

- **Mise en place d'un séminaire sur la gestion sanitaire des élevages de volailles à Riyadh**
 - Expertise technique française
 - Carnet d'adresses PWC
 - Organisation conjointe
 - 80 % de la filière représentée (600,000 tonnes)
- **Nouvelle demande d'aide de PWC pour répondre à un appel d'offres portant sur la définition du plan d'action du ministère saoudien de l'agriculture (nouveau ministre issu de ALMARAI)**
 - Appel jeudi à minuit
 - 24h00 pour identifier les experts de niveau ministériel
 - Appui du conseiller à l'Élysée et du DGPAAT adjoint
 - Mobilisation DGPE, ADECIA et CAA



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

L'ÉTUDE « PLAN D'ACTION » À 5 ANS

- **Le contexte**
 - Nouveau roi, nouveau ministre (ex PDG de ALMARAI),
 - Nécessité pour chaque ministère de présenter son plan d'action, nombreux limogeages
- **Le montage :**
 - 6 domaines : Sécurité alimentaire, production, développement rural, Gestion des ressources naturelles, SPS, RH et coopération internationale
 - Pour chaque domaine 1 vice ministre/DG saoudien/ 1 PWC local/ 1 expert français,
 - Expertises française, la DGPE et 5 experts du MAAF mobilisé pour des missions courtes durées étalées sur 6 mois (2^{ème} et 3^{ème} trim 2015)
- **Les objectifs**
 - Evaluer le mandat, la vision et missions du ministère
 - Evaluer les orientations stratégiques
 - Identifier les 38 actions à réaliser d'ici à 2020



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux



France
Vétérinaire
International

L'ÉTUDE STRATÉGIE À 10 ANS ET RESTRUCTURATION DU MINISTÈRE SAOUDIEN

- **Le contexte**
 - Préparation de la vision 2030 et du plan national de transformation 2020,
- **Le montage**
 - Equipe PWC
 - Intégrant 6 experts français
 - Approche filière dominante
- **Les objectifs**
 - Evaluation des services du ministère
 - Définition de la stratégie
 - Proposition de restructuration du ministère
 - Proposition de privatisation de certains services



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

Vision

Be a leader in the development of sustainable agriculture to enhance food security



Mission

Develop and implement policies and regulations, provide services and knowledge, and manage natural resources to promote sustainable agricultural development and food security

5- Initiatives, programs, and projects for theme 5: Disease management and pest control

Initiative #	المبادرة / برنامج / مشروع Initiative / Program / Project	Relevant objective	تاريخ البداية Start date	تاريخ النهاية Finish date	التكلفة المقدرة بالمليون ريال Cost
5-1	Design and establish a network of Veterinary Centres for Disease Control (VCDC)	7	1437 H	1442 H	934
5-2	Design and implement animal disease surveillance and response plans	7	1437 H	1441 H	300
5-3	Establish a National Plant Protection Centre (PPC) for control and prevention of pests and plant diseases	7	1437 H	1440 H	440
5-4	Launch a program to control the spread of Red Palm Weevil	7	1437 H	1442 H	1,700

خامساً: مؤشرات قياس الأداء الداخلية لوزارة الزراعة (KPIs):

KPI #	المؤشر (KPI)	Relevant Initiative #	قيمة الحالية Cur. Val.	القيمة المستهدفة Target	تاريخ الاتمام Due Date
4-7.2	Number of forest guards	4-7	210	1,000	1440 H
4-8.4	Number of trees planted (in the afforestation/reforestation project)	4-8	0	4 million trees	1440 H
5-1.1	Percentage of livestock farms inspected per year	5-1	0%	80%	1442 H



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



**SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL**

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

**France
Vétérinaire
International**

1- Initial dashboard initiatives : *Funded & approved*

#	Initiative / Program / Project	Cost Million SAR	Sector
5.4	Launch a program to control the spread of Red Palm Weevil	1,766	Plants
2.12	Establish Saudi Arabia as the number one exporter of dates while using methods that do not affect the groundwater level in the country, and double the proportion of exported food products that rely on imported raw materials	720	Plants
1.2	Complete the establishment of the public entity Grain Silos & Mills Regulator Organization (GSMRO) and the four private milling companies	70	Food security
2.6	Design and implement a national program to sustainably manage fishing resources, based on a national survey on fish stocks and fishing capacity	72	Fisheries
2.7	Identify potential sites that are suitable for offshore aquaculture development in the Red Sea, and promote to fishermen and investors	60	Fisheries
2.8	Design and implement an awareness program to promote locally produced seafood to consumers	30	Fisheries
2.9	Conduct a feasibility study for designing and launching an insurance program on aquaculture projects	8	Fisheries
2.10	Design and launch a National Centre of Excellence for Fisheries to enhance the sector's production and productivity	190	Fisheries

2- New initiatives : *Funded & approved*

#	Initiative / Program / Project	Cost Million SAR	Sector
New	Contribution of MoA in a new aquaculture company (MoA to hold around 50% ownership)	300	Fisheries
New	New applied aquaculture research	200	Fisheries
New	New research on preservation of environment and fish stock increase	30	Fisheries
New	Fisheries sector IT infrastructure upgrade	100	Fisheries



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

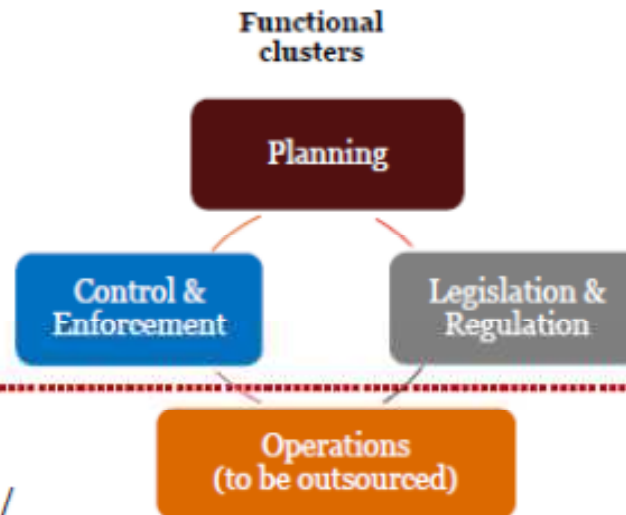
France
Vétérinaire
International

1. Focusing on planning, legislation & control

The Ministry of Agriculture should put greater emphasis on its planning, regulatory and control functions, while outsourcing its services where possible

Increased focus

The Ministry should strengthen its capabilities in the planning, legislation and control in order to better manage the performance of the agricultural sector



Decreased focus

The Ministry should delegate/ outsource most services to:

- Implementation agencies under the Ministry's control
- Private sector companies under contract with the Ministry



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

CONTRAINTE ET AVANTAGES LIÉES AU STATUT DE SOUS-TRAITANT

- **Contraintes**

- Relation indirecte avec le donneur d'ordre
- Approche commerciale,
- Priorités différentes (ex AOP)

- **Avantages**

- Organisation et Méthodes de travail
- Planning, Présentation, tenue des délais
- Connaissance de la langue
- Paiement



SÉMINAIRE
DES EXPERTS
À L'INTERNATIONAL

adecia
Agence pour le développement de la coopération internationale
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

 France
Vétérinaire
International

BENEFICES

- **Contexte :**
 - Création du poste de CAA,
 - Absence totale de transparence de l'Etat saoudien
- **Connaissance**
 - des responsables du ministère et des procédures
 - des études existantes
 - des opportunités d'affaires
- **Impacts (exemples)**
 - Connaissance et reconnaissance de l'expertise française (projets de coopération)
 - Forum d'affaires et évènement agro parallèle (marchés)
 - Participation au développement de la filière aquacole saoudienne (mission en France, assurances, expertise)
- **L'aventure continue ; stratégie SFDA, IGP, marchés de gros etc.**