



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

# Stratégie Europe et International du MAA 2018- 2022

*Ludovic Larbodière, chef du bureau mondialisation et sécurité alimentaire (SDI-SEI-DGPE).*

*Marie-Flore Doyen, chargée de mission Stratégie Europe et international (BMSA-SDI-SEI-DGPE)*

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

 France  
Vétérinaire  
International

# Le contexte de la nouvelle stratégie Europe et International du MAA 2018/2022 :



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

- **Contexte mondial en mutation** : « renouveler notre action dans un monde de ruptures » (semaine des Ambassadeurs 2017) ;
- **Pour une « Europe de protection et d'ambition »** (discours de Salzbourg, août 2017) ;
- Note d'analyse n°100 du CEP sur Mond'Alim 2030, “*Un regard prospectif sur la mondialisation des systèmes alimentaires*” (mars 2017) ;
- **États généraux de l'alimentation** (2017);
- **2 précédentes stratégies**, en 2008 et 2013.



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

## Objectifs de la nouvelle stratégie : **un cap compris et visible pour renforcer notre économie et notre influence.**

- Partager et promouvoir et au niveau international notre conception de l'agriculture, l'agro-alimentaire, la pêche et la forêt ;
- Construire avec tous les agents du MAA, ses opérateurs et ses partenaires une vision commune
- Contribuer à la mise en cohérence des actions à l'international avec les différents acteurs français

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux



France  
Vétérinaire  
International

# Quels sont les changements par rapport à la précédente stratégie du MAA ?



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

L'élaboration de la stratégie s'inscrit dans le renouvellement du PSI 2013-2016, et s'oriente vers de nouvelles dynamiques :

- **multi-acteurs** : association de toutes les parties prenantes ;
- **synthétique** pour plus d'impact ;
- **ambitieuse** dans ses objectifs et la définition de marqueurs
- **opérationnelle**, incluant un volet gouvernance ;

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

  
France  
Vétérinaire  
International

# Comment est composé

## le document de stratégie ?

Un document **stratégique et opérationnel** (qui se déclinera en plans d'action détaillés par structure) ;

Un document **sécable** en fonction des publics cibles ;



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

<b>Partie 1</b> : contexte et défis d'un monde en mutation	Tout public (français et international)	MAA + partenaires (français)	MAA + opérateurs
<b>Partie 2</b> : vision et marqueurs			
<b>Partie 3</b> : axes stratégiques structurants			
<b>Partie 4</b> : outils et moyens de mise en œuvre			
<b>Partie 5</b> : mécanismes de gouvernance			

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

 France  
Vétérinaire  
International



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

## Vision et marqueurs stratégiques qui guident notre action

*« Ce que nous sommes, ce que nous voulons porter »*

1. Agriculture, agroalimentaire, pêche, forêt : des secteurs stratégiques porteurs de solutions durables
2. Agriculture, agroalimentaire, pêche, forêt : des secteurs au cœur du projet européen
3. Le goût du « bien-manger » : une dimension fondamentale de l'alimentation pour la France
4. Pour des systèmes diversifiés adaptés à leur territoire
5. Les jeunes générations, la formation et la connaissance sont d'une importance cruciale
6. Une clé de la réussite : une action élargie qui s'appuie sur la diversité des acteurs

## 4 axes structurants de notre action



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

1. Axe 1 : Contribuer à la construction d'une Union européenne forte, ouverte sur le monde et protégeant ses intérêts

Politique agricole commune

Politique commune  
de la pêche

Politiques  
européennes de la  
forêt

Brexit

Cohérence des  
politiques

Recherche, formation, innovation

2. Axe 2 : Accompagner la transition vers des systèmes porteurs de solutions durables

Sécurité alimentaire

Transition vers  
des systèmes  
durables

Emploi, mobilité,  
recherche

Répartition de la valeur

Sécurité sanitaire

Transition  
numérique

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

France  
Vétérinaire  
International

## 4 axes structurants de notre action

3. Axe 3 : Renforcer le positionnement à l'international de nos entreprises, nos savoir faire et notre expertise publique

**Exportations**

**Internationalisation  
de nos filières**

**Promotion de nos positions, savoir faire et expertise**

4. Axe 4 : Participer au renforcement de la gouvernance mondiale des systèmes en coordonnant notre action avec l'ensemble des parties prenantes

**Pays émergents,  
Afrique**

**Gouvernance inclusive**

**Renforcer nos liens avec les  
acteurs stratégiques**

**SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL**

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

**France  
Vétérinaire  
International**



## Outils et moyens de mise en œuvre

1. La force du MAA, c'est l'expertise de ses agents et opérateurs => réseau du MAA est le 2ème plus grand du monde
2. Des financements au service de la stratégie => orienter le budget MAA et mobiliser des co-financements
3. Une méthode d'intervention renouvelée => influence au niveau européenne, coopération technique en matière d'expertise, diplomatie économique, agricole et agroalimentaire, volet normatif, penser long terme
4. Communiquer pour que chaque agent devienne « ambassadeur » de la stratégie => plan de communication

### Mécanisme de gouvernance

1. Mise en place d'un comité de pilotage restreint et élargi
2. Élaboration de plans d'actions



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

  
France  
Vétérinaire  
International

## Calendrier de construction de la stratégie



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

- **Depuis le 27 avril** : groupes de travail inter-directions du MAA
- **Octobre-novembre** : première phase de consultation : avec les agents, directions, services déconcentrés et opérateurs du MAA
- **Décembre**: intégration des modifications et présentation au Cabinet
- **Fin décembre**: deuxième phase de consultation : avec les autres ministères et autres établissements publics
- **Début janvier** : intégration des recommandations issues de la deuxième phase de consultation et des États généraux de l'alimentation
- **Janvier** : troisième phase de consultation ciblée : avec les autres parties prenantes (organisations agricoles, secteur privé, société civile, collectivités locales etc.)
- **Février** : intégration des modifications et validation du Cabinet
- **Février-mars 2018** : présentation de la stratégie au SIA 2018.

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

  
France  
Vétérinaire  
International

# Une expertise au cœur de la stratégie



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

Axe 3 de la stratégie dédié au **renforcement de notre positionnement à l'international** (savoir-faire, entreprises, expertise) → **expertise = outil indispensable au service de la stratégie.**

Avec des :

- **secteurs stratégiques** : construction européenne, commerce, ODD et de l'Accord de Paris...
- **thématiques prioritaires** : systèmes de production et consommation durables, agro-écologie, sols, filières, IG, normes SPS, territoires, éducation, recherche...

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

  
France  
Vétérinaire  
International

# Une expertise au cœur de la stratégie

L'expertise s'orientera en fonction des **zones géographiques prioritaires** :

- l'Union européenne ;
- l'Afrique ;
- les pays émergents ;
- des pays cibles définis localement.

**Approche coordonnée des acteurs français** : coopération technique, inter-professions, recherche, expertise, entreprises..



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux



France  
Vétérinaire  
International

# Une expertise au cœur de la stratégie

## Les nouveaux enjeux de l'expertise :

- une **articulation** à trouver avec Expertise France,
- renforcer et **diversifier le vivier d'experts** (objet de cette session ouverte à tous les agents du ministère),
- appuyer la formulation de politiques et dispositifs publics à travers le Monde, dans **la logique des orientations inscrites dans la stratégie Europe et International**, pour maximiser les chances d'alliances autour de nos enjeux stratégiques,
- Discours du Président de la République devant les Ambassadeurs, en août 2017, « *notre pays devra redevenir un centre de l'expertise internationale et du débat sur l'ordre mondial* ».



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

adecia

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

  
France  
Vétérinaire  
International



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



SÉMINAIRE  
DES EXPERTS  
À L'INTERNATIONAL

Merci de votre attention et de vos  
remarques !

[Stratégie-europe-et-international@agriculture.gouv.fr](mailto:Strategie-europe-et-international@agriculture.gouv.fr)

*adecia*

Agence pour le développement de la coopération internationale  
dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux

 France  
Vétérinaire  
International