

GROUPEMENT D'INTÉRÊT PUBLIC



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITE

2009

Février 2010

LE MOT DU PRESIDENT

Au cours de l'année 2009, le GIP FVI aura fait la preuve de sa maturité. En même temps qu'il développait ses activités, avec des résultats tangibles en termes de mobilisation d'experts sur le terrain, le groupement a dû anticiper les évolutions à venir et conduire les réflexions qui ont abouti à retenir un scénario de fusion avec le GIP ENSV à court ou moyen terme.

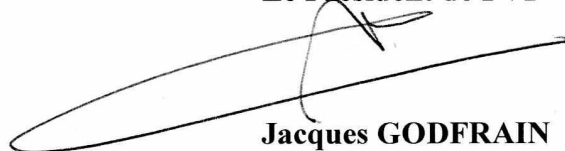
Deux signes supplémentaires me semblent témoigner de la robustesse du GIP et de sa capacité à encaisser les éventuels à-coups qui pourraient survenir dans un contexte fortement marqué par des réformes de grande ampleur.

D'une part, il s'agit du renforcement des liens entre les membres et le groupement, qui traduit l'appropriation du GIP par les membres, notamment avec la possibilité pour le CIRAD et l'ADILVA de valoriser leur expertise dans des opérations initiées par FVI, avec les bourses de stage à l'international au bénéfice des ENV, avec l'appui apporté à certaines activités (ELIDEV, INAP) pour le compte du MAEE, ou encore avec le rôle de coordination des ENV que la DGER souhaiterait confier à FVI.

D'autre part, il s'agit de l'imbrication étroite et fonctionnelle des composantes publique et privée de la profession vétérinaire française au sein du réseau FVI, faisant vivre un partenariat public-privé exemplaire, à un moment où les réformes institutionnelles et l'actualité sanitaire sont pourtant plus enclines à complexifier les relations entre secteurs public et privé autour du coeur de métier.

En 2010, le groupement FVI aura tout intérêt à maintenir cette dynamique, afin de passer le cap de la fusion avec le GIP ENSV tout en remplissant les missions pour lesquelles il a été créé.

Le Président de FVI

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several sweeping loops and a long horizontal stroke at the bottom.

**Jacques GODFRAIN
Ancien Ministre**

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	4
1. AXE 1 : FVI FEDERATEUR.....	5
1.1. Pilotage et animation du réseau.....	5
1.2. Information	6
1.3. Communication.....	7
1.4. Actions de formation.....	8
2. AXE 2 : FVI OPERATIONNEL.....	8
2.1. Production de services.....	8
2.2. Participation à des opérations.....	11
3. AXE 3 : FVI STRATEGIQUE.....	13
3.1. Approche des décideurs.....	13
3.2. Réflexions stratégiques.....	14
3.3. Force de proposition.....	15
CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES.....	16
ANNEXES	
Annexe 1 : organigramme de FVI.....	17
Annexe 2 : champs de compétence.....	18
Annexe 3 : liste des 30 pays d'intérêt partagé.....	19
Annexe 4 : bilan général des sollicitations.....	20
Annexe 5 : expertise induite par FVI en 2009.....	22
Annexe 6 : dossiers d'appels d'offres ayant mobilisé FVI en 2009.....	23
Annexe 7 : sigles et acronymes.....	24

INTRODUCTION

L'analyse des activités menées en 2008 par le groupement France Vétérinaire International avait mis en évidence les résultats obtenus, d'une part, en termes de consolidation et d'extension du réseau et, d'autre part, en termes de visibilité, tant en France qu'à l'étranger, grâce à sa production de services et à sa participation à différentes opérations.

Il apparaissait cependant que pour consolider durablement ces acquis, des actions spécifiques devaient être entreprises :

- la cohabitation au sein du GIP de membres de nature et de statut très différents, ayant des cultures et des logiques d'intervention propres, justifiait qu'un travail d'animation soit mené pour que les membres apprennent à se connaître et à collaborer le plus efficacement possible ;
- le développement des activités allait demander une rationalisation des moyens disponibles, notamment humains, ainsi que l'élaboration de critères de sélection des opérations et projets.

Aussi, lors de l'Assemblée générale de novembre 2008, les membres du groupement ont adopté un plan annuel d'action organisant les activités du GIP selon trois axes de travail :

- FVI fédérateur : cet axe consiste à poursuivre les missions d'animation du réseau et d'information des membres du GIP, en veillant tout particulièrement à l'harmonisation du fonctionnement du groupement et au respect d'un certain équilibre entre les membres ;
- FVI opérationnel : cet axe porte sur le développement des activités d'expertise et de formation du groupement, avec pour but d'accroître le rôle opérationnel du GIP dans la mobilisation d'expertise et de lui donner la possibilité de s'impliquer davantage dans des missions de service au profit des structures membres du réseau ;
- FVI stratégique : cet axe regroupe les réflexions prospectives sur l'évolution du GIP et sur l'amélioration des conditions de mobilisation de l'expertise vétérinaire.

Le présent rapport annuel d'activité consigne les actions et opérations qui ont nécessité une mobilisation de la cellule de gestion de FVI et de ses membres et qui se sont inscrites dans le plan annuel d'action 2009 du GIP.

Ce rapport ne prend pas en compte l'activité à l'international menée directement par les membres du groupement dans le cadre de leurs politiques extérieures propres ou de leurs missions spécifiques de recherche ou de formation.

1. AXE 1 : FVI FEDERATEUR

1.1. Pilotage et animation du réseau

*** Rôle des instances décisionnelles**

Comme chaque année, l'assemblée générale et le conseil d'administration se sont réunis à deux reprises en 2009, en avril à Paris (locaux du MAAP) et en novembre à Marcy l'Etoile (locaux de l'ENSV).

Parmi les décisions prises lors de ces sessions, celle relative à la fusion des GIP ENSV et FVI a été la plus importante.

Au cours de l'année 2009, l'avenant n° 2 à la convention constitutive, qui avait été approuvé lors de l'Assemblée générale de novembre 2008, a été signé et officiellement validé, puisque le GIP a été prorogé de 3 ans, soit jusqu'au 5 avril 2012, par arrêté interministériel.

*** Réseau des correspondants**

Les six réunions du RESCO programmées en début d'année ont eu lieu. Lors de ces réunions, on s'est efforcé d'accorder un temps suffisant à la revue des opérations, qui permet aux correspondants d'avoir les éléments d'information les plus récents sur l'ensemble des opérations FVI en cours ou en préparation.

De plus, trois de ces réunions ont abordé un thème spécifique :

- les groupements d'intérêt public, avec la participation de responsables des GIP ADECIA, ADETEF, FCI, IFRAI et ENSV ;
- les dispositifs et actions de formation à l'international des membres de FVI ;
- la coopération avec les bureaux d'études.

Sur l'ensemble de l'année, la participation des membres a été de l'ordre de 63 %, soit une moyenne de 11 correspondants sur 18 à chaque réunion (en 2008, le taux était de 60 %, soit une moyenne de 10 correspondants sur 16).

Il faut noter la régularité de la participation des membres associés de FVI à ces réunions, auxquelles participent également fréquemment des représentants de l'INRA, de la Délégation pour l'action extérieure des collectivités locales (DAECL/MAEE), de la FNGDS, ou encore de la MFI dorénavant.

Il faut également signaler différents changements dans la représentation de FVI au niveau des membres du GIP qui se sont traduits en cours d'année par :

- cinq nouveaux représentants pour : DGAL, DGER, DGPAAT, ENVA, MAEE
- six nouveaux correspondants pour : DGER, DGPAAT, CGAAER, ENVA, MAEE, AVSF.

*** Cellule de gestion**

La cellule de gestion a pour rôle d'animer le réseau des membres en veillant à un fonctionnement harmonieux du GIP.

Pour ce faire, elle s'est appuyée sur la charte de fonctionnement de FVI, notamment à chaque fois qu'il s'est agi de s'engager dans un consortium, mais il est apparu à l'usage qu'il pouvait y avoir des lectures différentes de la charte et que sa révision pouvait être envisagée.

Le respect de l'équilibre public-privé a également été pris en compte. L'activité de FVI a été encore largement orientée sur le secteur public, mais la cellule de gestion a apporté un soin particulier à la diffusion des informations auprès des structures privées, membres du GIP.

En matière d'intégration des nouveaux membres associés du groupement, les activités réalisées ont été les suivantes :

- signature des conventions de collaboration en février avec le Syndicat de l'Industrie du Médicament Vétérinaire et Réactif (SIMV) et en mars avec l'Institut de l'Elevage ;
- participations croisées aux réunions (assemblées générales CVPFI, CEVEO, SNGTV) ;
- réponses conjointes à des appels d'offres avec l'Institut de l'Elevage ;
- approche d'un opérateur chinois avec le SIMV.

Cette année, une seule demande d'adhésion à FVI a été formulée auprès de la cellule de gestion. Il s'est agi de l'association des laboratoires d'analyse privés (AFLABV), à qui il a finalement été conseillé, après consultation du RESCO, de plutôt se rapprocher de CVPFI.

La cellule de gestion a poursuivi ses contacts avec les « individuels » (retraités, consultants privés, associations d'étudiants vétérinaires) inscrits sur le site Internet, dans le but de mieux structurer cette composante particulière du réseau d'expertise. Des sollicitations que le réseau des membres ne pouvait prendre en charge, ont ainsi pu être confiées à un retraité.

Enfin, via sa cellule de gestion, FVI a participé aux réunions de coordination des directions du MAAP organisées par la DGPAAT, aux conseils des directeurs des ENV organisés par la DGER, ainsi qu'aux différentes réunions organisées par le GIP ADECIA, notamment lors des commissions des opérations et lors d'une session du conseil d'administration.

1.2. Information

*** Suivi des opérations mobilisant FVI**

Pour suivre l'exécution du plan d'action annuel et l'activité de FVI, les membres ont eu à leur disposition plusieurs outils :

- Site Internet : les sollicitations et demandes d'expertise sont mises en ligne sur l'espace privé du site, quasiment en temps réel, avec envoi simultané d'un courriel aux correspondants.
- Tableau de bord « niveau d'exécution du plan d'action » : volontairement synthétique, il est édité toutes les six semaines et diffusé aux correspondants par courrier électronique (8 tableaux de bord ont ainsi été élaborés entre le 15 février et le 31 décembre 2009).
- Tableau des opérations : indiquant la situation de chacune des opérations en cours ou en préparation, ce tableau est édité tous les deux mois et remis aux correspondants au moment du RESCO.

Pour rationaliser cette gestion de l'information, notamment celle rendant compte des liens entre les experts mobilisés et les opérations en cours, une nouvelle base de données a été mise en place. Elle est actuellement en cours d'expérimentation et devrait être opérationnelle au cours du premier trimestre 2010.

*** Site Internet**

Au cours de l'année, 30 nouvelles inscriptions ont été enregistrées, portant ainsi leur nombre à 504 personnes ayant accès à l'espace privé du site FVI. Le nombre des « individuels » représente moins de 10 % des inscrits (43 fin 2009).

En moyenne, la fréquentation du site en 2009 a été chaque mois d'environ 500 visiteurs et 600 visites, dont une centaine émanant de pays non francophones.

Les impératifs de maintenance et d'évolution du site, qui a été victime d'une panne de serveur pendant près de deux semaines, ont conduit la cellule de gestion à organiser une mission auprès du webmestre (CNERTA Dijon) afin d'identifier les priorités d'intervention. Cependant, compte tenu des évolutions prochaines du GIP FVI, aucun chantier n'a été lancé.

*** Relais d'information**

Au cours de l'année, 33 courriels portant sur 61 sollicitations ont été adressés à l'ensemble des correspondants (non compris les messages ciblés et les relances diverses).

Dans la rubrique « news », 11 messages ont été mis sur la page d'accueil du site Internet, essentiellement pour annoncer des réunions ou des formations.

Ont également été mises en ligne sur le site 12 demandes d'expertise longue durée.

1.3. Communication

*** Communication interne**

A plusieurs reprises, des présentations de FVI ont été organisées auprès de différentes structures : DGAL (référents lait, formation sur l'Europe), CGAAER (en Commission Europe International, en plénière IGSPV), ENVA, ADECIA (conseil d'administration) et lors du stage de préparation aux missions de courte durée. Via le réseau des ambassades, le MAEE a également contribué à diffuser une information relative à FVI.

La cellule de gestion a de plus été invitée à participer à différentes réunions : commission internationale de la FNGDS, préparation du Sommet Mondial de l'Élevage avec l'AFDI, réunion du Codex alimentarius, Journées du MAAP à l'international, Journées internationales du MAEE, Rencontres Nationales Vétérinaires, Conférence internationale OIE sur l'enseignement vétérinaire. A ces occasions, la plaquette de FVI (ré-imprimée en cours d'année) a été diffusée.

*** Communication externe**

En termes de communication proprement dite, la presse professionnelle (Semaine Vétérinaire et Dépêche vétérinaire) a été mobilisée lors de la signature de la convention avec l'AFD. Du côté du MAAP, des brèves concernant FVI sont parues dans 8 numéros du bulletin mensuel du ministère, N2A.

En termes de contacts avec les opérateurs, la cellule de gestion a participé à différentes réunions organisées par le GIP France Coopération Internationale (FCI) : comité de liaison des opérateurs publics, rencontres françaises de la coopération multilatérale. Une rencontre spécifique avec des responsables de FCI a permis de conclure à l'intérêt de réactualiser l'accord-cadre qui avait été signé en 2007 entre les deux GIP.

Les contacts avec les bureaux d'études français (AETS, SOFRECO, PHYLUM) ou européens (AESAs, IBF, RAL) ont été nombreux. Une réunion à caractère méthodologique, axée sur les problématiques vétérinaires, a même été organisée avec SOFRECO. Parallèlement, la DGAL a produit un courrier à l'intention des principaux bureaux d'études français intervenant dans le secteur vétérinaire pour leur indiquer que FVI était leur interlocuteur.

En 2009, la communication a été établie avec les réseaux d'expertise vétérinaire de deux pays voisins : « Be-troplive » pour la Belgique et « Livestock.Net » pour la Suisse. La cellule de gestion de FVI, qui avait été invitée à participer à la semaine élevage organisée par Be-troplive, a organisé en fin d'année une réunion à l'Assemblée nationale avec les responsables de ces deux plates-formes et le président de FVI.

1.4. Actions de formation

Pour la 6^{ème} année consécutive, le stage de préparation aux missions de courte durée à l'international a eu lieu.

Préparé avec l'ENSV, le CIRAD et ADECIA, il s'est déroulé du 10 au 12 juin dans les locaux de l'ENSV avec 23 participants issus d'ADECIA et des structures membres suivantes : ADILVA, AFSSA, AVSF, CGAAER, CVPFI, DDSV, DGAL, ENVL, ENVN.

Depuis 2004, 112 stagiaires au total ont bénéficié de cette action de sensibilisation à l'international.

2. AXE 2 : FVI OPERATIONNEL

2.1. Production de services

*** Veille sur les projets**

La cellule de gestion a poursuivi une veille sur les demandes d'expertise, notamment à travers un abonnement à la base de données Assortis sur les appels d'offres internationaux (en lieu et place de l'abonnement Ifis qui était nettement plus onéreux).

A partir des informations parvenues à la cellule de gestion en cours d'année, 61 demandes d'expertise ont été jugées susceptibles d'intéresser les membres de FVI et par conséquent diffusées dans le réseau, contre 54 en 2008.

Dans le même temps, l'origine des demandes d'expertise parvenant à la cellule de gestion est de plus en plus diversifiée. Pour 2009, les sollicitations mises en ligne ont eu pour origine :

- la FAO : 13 cas (résultat évidemment lié à l'existence de la convention passée avec la FAO),
- les bureaux d'études et les opérateurs : 12 cas (intérêt croissant des FVI pour les opérateurs),
- le système de veille Assortis : 11,
- TAIEX : 10 (d'où l'intérêt de mettre sur pied une procédure avec ce partenaire),
- la veille DG SANCO : 6,
- les membres de FVI : 4,
- des autorités nationales : 4,
- le SGAE : 1.

Pour l'essentiel (plus de 80 % des cas), les sollicitations parvenues à la cellule de gestion en 2009 ont porté sur :

- des demandes d'expertise (33 sollicitations),
- le montage de consortiums (11 sollicitations),
- l'accueil de délégations/stagiaires (6 sollicitations).

Les principaux domaines concernés ont été les suivants :

- santé et protection animales : 19 sollicitations (31 %),
- hygiène et sécurité sanitaire des aliments : 13 sollicitations (21 %),
- mise en œuvre de l'accord SPS : 8 sollicitations (13 %),
- appui aux laboratoires : 7 sollicitations (11 %),
- pêche : 3 sollicitations (5 %).

Au plan géographique, on note qu'en 2009, d'une part, la majorité des sollicitations ont concerné des pays plutôt que des régions (82 % contre 65 % en 2008) et que, d'autre part, la dispersion des demandes s'accroît avec 34 pays différents (30 en 2008), la moitié provenant de pays inclus dans la liste des « pays d'intérêt partagé » qui avait été établie dans les débuts de FVI. L'annexe 4 récapitule les sollicitations par pays qui ont enregistré par la cellule de gestion.

A l'origine de plus de la moitié des sollicitations (33 sur 61, soit 54 %), l'on trouve la Commission européenne. En 2009, les principaux autres organismes demandeurs ont été, soit la FAO (14 demandes, soit 23 %), soit des services administratifs nationaux (8 cas). Le MAAP, le MAEE et l'AFD ont été directement à l'origine de 4 sollicitations.

Le taux de prise en charge, par les membres de FVI, des sollicitations mises en ligne augmente d'année en année. Il a été de l'ordre de 80 % en 2009, ce qui traduit un intérêt croissant des membres pour les demandes diffusées par la cellule de gestion.

En revanche, le taux de réalisation, qui rend compte de la mobilisation effective d'expertise, varie peu d'une année à l'autre.

Comme le montre le tableau ci-après, par rapport aux années précédentes, on aura observé en 2009 :

- un taux croissant de prise en charge,
- un pourcentage plus important de réponses positives,
- une forte variabilité des diverses sollicitations aux plans thématique et géographique.

Indicateurs	2006	2007	2008	2009
Nombre de sollicitations diffusées dans le réseau FVI	100	60	54	61
Nombre de prises en charge par les membres	42	30	30	49
Taux de réponse des membres (prise en charge des sollicitations diffusées)	42 %	50 %	54 %	80 %
Nombre de réalisations avec mobilisation d'expertise	18	11	11	18
Taux de réalisation par rapport aux prises en charge par les membres	43 %	36 %	38 %	37 %
Taux de réalisation par rapport aux sollicitations diffusées	18 %	18 %	20 %	30 %
Nombre d'hommes-jours d'expertise induits par FVI	-	37	174	392

*** Recherche et identification d'experts**

Progressivement, l'efficacité de la recherche d'experts s'accroît :

- globalement, la réactivité des correspondants s'est accrue et permet un meilleur traitement (rapidité de réponse, prise en charge) des sollicitations diffusées,
- davantage de membres de FVI sont impliqués dans les réponses,
- les membres associés trouvent des opportunités,
- des individuels arrivent à bénéficier de demandes adressées à FVI.

En 2009, 8 membres du GIP ont fourni des experts pour réaliser des missions de courte durée à l'international pour un nombre total de 392 hommes-jours (cf. annexe 5). Pour répondre aux diverses sollicitations correspondantes, la cellule de gestion a eu à communiquer 96 CV aux demandeurs d'expertise.

Le site Internet a également permis de relayer l'information relative aux postes vacants. Au cours de l'année 2009, 12 demandes d'expertise longue durée ont ainsi été mises en ligne par la cellule de gestion.

*** Montage de dossiers**

La cellule de gestion s'est impliquée dans la préparation de différents dossiers :

- deux manifestations d'intérêt pour des jumelages en Roumanie et en Bulgarie ;
- huit réponses à des appels d'offres avec différents organismes (AFNOR, CA 17, IBF, PHYLUM, SOFRECO et TSF).

La cellule de gestion a également pu apporter un appui à certains membres du groupement dans le traitement de certains dossiers :

- DGER : dossier France Allemagne Vétérinaire, intervention lors de la réunion des ENV organisée avec quelques doyens en marge de la Conférence OIE sur l'enseignement vétérinaire) ;
- DGM : dossier Plans d'Action Nationaux Intégrés HPAI, participation au groupe d'experts élevage européens (ELIDEV)

*** Organisation d'évènements**

L'ENVA a demandé à FVI un appui pour organiser une journée pour les étudiants intéressés par l'international. 65 étudiants ont participé à cette présentation des différents aspects de la profession vétérinaire à l'international.

Un partenariat a été noué avec Vet 2011, dont FVI est devenu officiellement partenaire en 2009, dans la perspective d'organiser différents évènements, notamment en mobilisant des partenaires africains.

*** Documentation**

Trois documents associant FVI ont été produits au cours de l'année :

- au niveau de la cellule de gestion : le rapport annuel 2009 diffusé auprès des membres du groupement ;
- un livret éducatif sur la fièvre catarrhale ovine édité par le CIRAD et diffusé à près de 300 exemplaires par la cellule de gestion ;
- en liaison avec le MAEE : une plaquette proposant un plaidoyer pour l'élevage éditée avec l'agence Advitam et diffusée par la cellule de gestion à près de 300 exemplaires également.

*** Formation / Accueils**

Les autorités administratives (services vétérinaires notamment) de plusieurs pays (Côte d'Ivoire, Croatie, Mauritanie, Sénégal, Vietnam) ont formulé des demandes d'accueils de leurs cadres en stage ou en voyage d'études. Pour différentes raisons, ces demandes n'ont pas toutes abouti en 2009.

La cellule de gestion avait proposé de financer quatre bourses de stages internationaux en 2009, à raison d'une par école vétérinaire. Les bourses de stage prévues ont été octroyées à quatre étudiantes (un stage en Inde, un au Soudan, un en Tunisie, et un sur les 5 continents).

2.2. Participation à des opérations

*** Participation à des consortiums**

En 2009, FVI a participé à différents consortiums (cf. annexe 6).

Pour trois d'entre eux, il s'est agi de consortiums constitués en 2007 :

- Programme de mise en oeuvre de l'accord SPS en pays ACP : démarrage en mars 2010 ;
- Programme BTSF Afrique : réunion constitutive du consortium, participation aux séminaires d'Accra et Brazzaville;
- Jumelage Egypte sur le renforcement des services vétérinaires : coordination des experts français, participation aux comités de pilotage.

En cours d'année, de nouvelles opérations ont été lancées :

- évaluation finale du projet du Fonds de Solidarité Prioritaire LABOVET (projet d'appui à 5 laboratoires africains de diagnostic et de recherche) avec PHYLUM et l'EISMV, dans le cadre d'un appel d'offres lancé par le MAEE ;
- divers programmes BTSF (Etats membres, Pays tiers).

A trois reprises, les consortiums auxquels participait FVI n'ont pas été retenus :

- Jumelage Ukraine (une réunion de debriefing a été organisée par la cellule de gestion),
- Sécurité sanitaire des aliments au Monténégro,
- Acquis communautaires en Macédoine.

Deux autres consortiums ont été shortlistés mais l'analyse des offres est toujours en cours :

- Zoonoses en Albanie,
- Identification animale en Turquie.

Enfin, deux opérations ont fait l'objet de discussions avec des partenaires, voire de travaux de prospection dans un cas. Les consortiums correspondants sont en cours de montage, mais les appels d'offres n'ont pas encore été publiés :

- Rage en Croatie,
- Sécurité sanitaire des aliments en Biélorussie.

*** Opérations ayant pris fin en 2009**

Certaines opérations, qui étaient déjà en cours début 2009 ont été achevées en cours d'année :

- Evaluation du projet FSP « EPIREG » d'harmonisation et de coordination des réseaux régionaux d'épidémiologie : finalisation et diffusion du rapport ;
- Jumelage Maroc (composante relative au renforcement des services sanitaires) : participation de la cellule de gestion de FVI au programme des missions court terme et au séminaire de clôture.

D'autres opérations ont démarré en 2009 pour s'achever la même année. Il s'agit notamment de missions ponctuelles réalisées pour le compte de différents partenaires (FAO, TAIEX) :

- MAEE : Revue du projet d'établissement (business plan) de l'EISMV ;
- TAIEX : Formations sous-produits et paquet hygiène au Monténégro ;
- FAO/OIE : Evaluation du Global Framework for the progressive control of transboundary animal diseases (GF-TADs) ;
- FAO : une mission AFSSA appui laboratoire au Liban, cinq missions ADILVA sur assurance qualité laboratoires au Sénégal, au Cameroun et au Ghana, deux missions CIRAD sur l'évaluation des programmes IAHP et sur la formation à la gestion des risques au Mali.

*** Opérations se poursuivant en 2010**

Outre les opérations menées dans le cadre des consortiums en cours, d'autres opérations impliquant FVI se poursuivront au-delà de 2009 :

- Forum franco-québécois « épidémiosurveillance des zoonoses » : le projet a démarré avec la réalisation d'une mission d'experts français au Québec ; il se poursuivra avec des échanges de données via la plate-forme électronique créée et avec l'organisation d'une mission d'experts québécois ;

- Partenariat avec l'EISMV : une convention-cadre a été signée entre l'EISMV et FVI, ainsi que deux conventions particulières identifiant une série d'actions, sous forme de missions ponctuelles, à réaliser en 2010.

3. AXE 3 : FVI STRATEGIQUE

3.1. Approche des décideurs

*** FAO**

Tout au long de l'année, les échanges ont été fréquents entre la cellule de gestion et les services de santé animale de la FAO. Au total, 11 missions ont été organisées dans 9 pays. A l'issue des missions portant sur l'appui aux laboratoires de diagnostic, une réunion de capitalisation a été organisée par FVI avec la FAO et les experts mobilisés.

L'utilisation de la subvention accordée par le MAEE pour financer des missions d'expertise dans le cadre de la convention signée avec la FAO en 2008 a fait l'objet d'un compte-rendu technique et financier largement diffusé.

A la demande du MAEE, la cellule de gestion de FVI a participé à une réunion à Rome organisée par la FAO, l'OIE et la Banque mondiale sur les INAP (plans d'action nationaux intégrés sur l'influenza aviaire).

*** Commission européenne**

D'intéressants résultats ont été obtenus en cours d'année :

- Le GIP FVI a obtenu l'habilitation à conduire des jumelages, ce qui signifie notamment la possibilité pour le groupement de mieux valoriser l'expertise utilisée.

- Une procédure de mobilisation des experts français relevant du MAAP a été mise au point avec TAIEX et la DGAL après deux missions de la cellule de gestion à Bruxelles. Dorénavant, cette structure ne contactera plus individuellement les experts mais s'adressera à FVI, qui fera alors la recherche d'expert en liaison avec les services concernés du MAAP.

- La cellule de gestion a participé à une formation sur la préparation des CV mis au format Europass.

- FVI contribue à la réactualisation périodique de la liste des vétérinaires d'urgence. A ce jour,

sur les 97 experts - issus de 22 pays européens - constituant cette liste, 22 sont français.

*** Agence Française de Développement**

Une convention de partenariat a été signée en début d'année entre le directeur général de l'AFD et le président de FVI. Des thèmes de travail ont été établis et un « correspondant » AFD désigné pour FVI.

Concrètement, l'AFD a commencé à solliciter FVI à différentes reprises pour :

- mettre en contact, via Proparco, un important opérateur chinois intervenant dans le secteur du médicament vétérinaire avec certains membres du SIMV ;
- monter un programme de formation à l'intention du responsable qualité de la fédération nationale de pêche mauritanienne ;
- proposer une équipe d'experts et une méthodologie afin de réviser le code des pêches marocain.

*** Coopération décentralisée**

Une large information de tous les Conseils généraux a été faite à l'issue des missions de l'ADILVA effectuées dans le cadre de la convention FAO. Dans près de 20 % des cas, les Conseils généraux ont accusé réception du courrier signé du président de FVI, tout en précisant leurs contraintes en termes de priorités géographiques et/ou thématiques. Avec un seul d'entre eux, le CG 92, les contacts pris ont permis un temps d'envisager des actions de coopération sur un pays (Haïti), mais au final les démarches n'ont pas abouti.

3.2. Réflexions stratégiques

Deux principaux chantiers ont mobilisé FVI en cours d'année.

L'un était relatif à l'existence même du GIP : il s'est agi d'élaborer et choisir un scénario d'évolution du groupement à l'issue des trois années de prolongation obtenues. Un groupe de travail a été constitué en début d'année pour choisir un scénario entre trois hypothèses : statu quo, scénario de fusion avec l'ENSV ou scénario de fusion avec ADECIA. Le groupe de travail, qui s'est réuni à deux reprises, a retenu le scénario de fusion avec l'ENSV. Cette proposition a ensuite fait l'objet d'un vote d'approbation lors de l'assemblée générale de fin d'année. Auparavant, le président de FVI avait souhaité rencontrer le Secrétaire général du MAAP, les directeurs généraux de la DGPAAT, de la DGER et de la DGAL, ainsi que le sous-directeur des Biens publics mondiaux à la DGM/MAEE.

L'autre chantier stratégique concernait les missions de base du GIP et portait sur des propositions d'amélioration des conditions de la mobilisation de l'expertise vétérinaire, plus particulièrement sur les points suivants :

- collecte, stockage et gestion des CV,
- valorisation des activités à l'international pour les experts, les structures et la profession,
- possibilités d'harmonisation des rémunérations.

La cellule de gestion a participé aux travaux conduits par la DGAL, la DGPAAT et ADECIA sur le sujet.

Concernant la gestion des CV et, d'une manière générale, des informations relatives aux activités de FVI, une application est en cours de mise au point au niveau de la cellule de gestion. Elle permettra de :

- compiler et gérer les CV des experts potentiels,
- gérer les opérations potentielles ou en cours avec un suivi régulier (stade, structures impliquées, experts proposés ou retenus, etc.),
- tenir à jour un répertoire des structures et personnes.

3.3. Force de proposition

Riche de ses multiples compétences, FVI ne doit pas hésiter à se saisir d'enjeux majeurs, Il y a effectivement des thèmes sur lesquels une réflexion ou une anticipation pourrait être assurée au niveau du groupement, pour autant que ces thèmes s'inscrivent dans le coeur de métier de FVI, comme par exemple : le devenir de la coopération internationale dans le secteur vétérinaire ou les approches intégrées de la santé animale et humaine. Le temps a manqué pour s'investir sur de tels dossiers.

Ce sont plutôt les sollicitations ponctuelles, au fur et à mesure de leur prise en charge par la cellule de gestion, qui ont conduit FVI à s'intéresser à des thèmes plus ou moins ambitieux en cours d'année :

- Evaluation de projets ou de dynamiques :
 - . Evaluation du projet d'établissement et du business plan de l'Ecole Inter-Etats de Sciences et Médecine Vétérinaire de Dakar (FVI expert) ;
 - . Evaluation finale du projet FSP d'appui à l'harmonisation et à la régionalisation des réseaux d'épidémiosurveillance « EPIREG » (FVI ensemblier) ;
 - . Evaluation finale du projet FSP « LABOVET » (FVI ensemblier) ;
 - . Evaluation des accords FAO-OIE « GF-TADs » (FVI expert et ensemblier).
- Propositions d'actions :
 - . Programmes de suivi d'entreprises agro-alimentaires dans le cadre de BTSF Afrique ;
 - . Proposition et démarrage du partenariat entre l'EISMV et FVI.
- Elaboration de stratégies :
 - . Participation à la rédaction d'une note stratégique sur l'élevage à destination du groupe des experts de l'Union européenne (ELIDEV) ;
 - . Développement et renforcement de partenariats stratégiques avec l'AFD, la FAO et la Commission européenne (TAIEX).

CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

Sur chacun des axes prioritaires retenus dans le plan d'action 2009, des résultats ont été obtenus :

- FVI fédérateur : extension du réseau d'expertise grâce à l'adhésion de nouveaux membres associés, amélioration de la réactivité du réseau des correspondants, élaboration d'outils d'information, renforcement des actions de communication, intérêt soutenu pour le stage de sensibilisation aux missions à l'international ;

- FVI opérationnel : amélioration des indicateurs traduisant la réponse aux sollicitations et la mobilisation d'expertise vétérinaire française, implication croissante des structures membres dans la fourniture d'experts, nombre d'opérations en augmentation, participation accrue à des consortiums ;

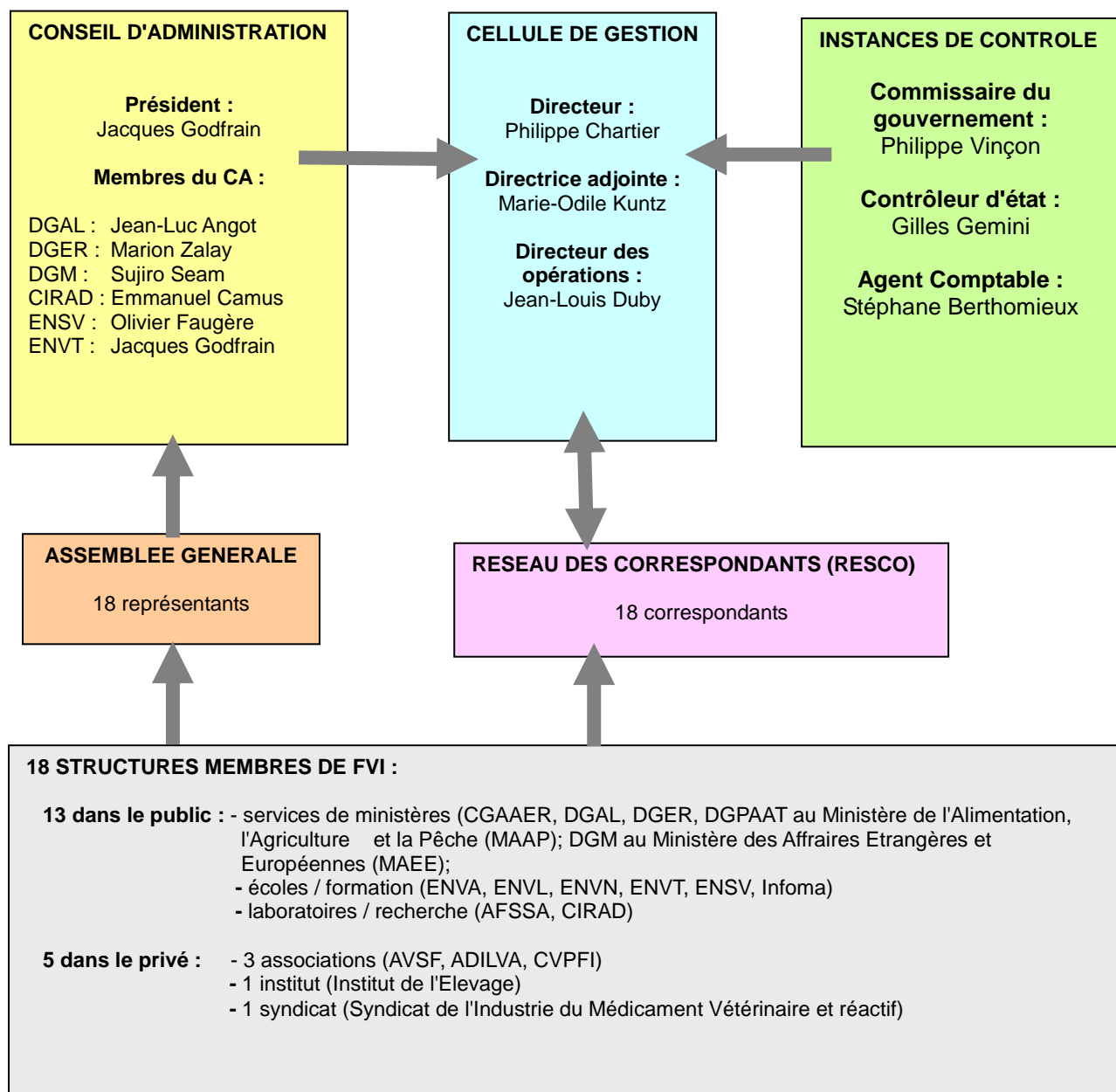
- FVI stratégique : développement sensible des activités et des relations partenariales avec la FAO, la Commission européenne et l'AFD, maîtrise du processus d'évolution du GIP à l'issue de sa prolongation .

Pour autant, si le GIP FVI est maintenant mieux connu et plus visible, il apparaît clairement qu'en 2009 l'axe « opérationnel » a mobilisé l'essentiel des ressources de la cellule de gestion (les trois membres ont été impliqués eux-mêmes dans des activités d'expertise), au détriment des actions d'animation du groupement et du développement de réflexions stratégiques.

Aussi, la cellule de gestion du GIP a-t-elle proposé pour le plan d'action 2010 d'organiser l'activité du GIP sur les trois mêmes axes prioritaires, mais en assurant un meilleur équilibre entre les trois axes.

Le défi consistera, pour l'ensemble des membres, à mener de front les activités spécifiques du groupement FVI, d'une part, et le chantier de la fusion avec le GIP ENSV et l'unité US 71 du CIRAD, d'autre part.

ANNEXE 1 : Organigramme du GIP France Vétérinaire International



ANNEXE 2 : Champs de compétences

sectoriels

SANTÉ ANIMALE

Influenza aviaire
Maladies émergentes
Plans de lutte
Epidémiosurveillance
Bien-être animal

SANTÉ PUBLIQUE VÉTÉRINAIRE

Evaluation des risques sanitaires
Evaluation des risques nutritionnels
Hygiène alimentaire
Assurance qualité
Audit - Evaluation
Plans de surveillance et de contrôle
Identification – Traçabilité
Normalisation
Inspection sanitaire
Contrôle aux frontières
Analyse et contrôle des médicaments vét.

PRODUCTIONS ANIMALES

Elevage
Zootechnie
Pêche
Aquaculture
Génétique
Echanges commerciaux

transversaux

Réglementation

**Organisation et fonctionnement
des services vétérinaires**

Organisations professionnelles

**Formation initiale, continue et
spécialisée**

Laboratoires

Recherche

Aide au développement

ANNEXE 3 : Liste des 30 pays d'intérêt partagé (PIP)

Zone géographique	PAYS
Maghreb, Afrique du nord	Maroc Algérie Tunisie
Asie, Pacifique	Vietnam Cambodge Chine Indonésie Australie
Afrique tropicale subsaharienne	Sénégal Côte d'Ivoire Mali Niger Burkina Faso
Afrique orientale, Océan indien	Madagascar Ethiopie
Afrique australe	Afrique du Sud
Russie, NEI	Ukraine Russie
Pays candidats à l'UE	Roumanie Bulgarie Turquie
Balkans, pays frontaliers UE	Croatie Serbie – Monténégro
UE	Pologne Lituanie Estonie Lettonie Slovénie
Amérique du sud	Brésil
Amérique du nord	Canada

ANNEXE 4 : Bilan général des sollicitations* de FVI

4.1. Nombre de sollicitations provenant de pays d'intérêt partagé (PIP)

Zone géographique	Pays d'intérêt partagé	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Afrique du nord et Proche orient	Algérie	7	2	3	1	0	0
	Maroc	1	0	3	0	2	2
	Tunisie	4	3	4	0	0	1
	Sous-total	12	5	10	1	2	3
Amérique du nord	Canada	0	0	0	1	1	0
	Sous-total	0	0	0	1	1	0
Asie – Pacifique	Cambodge	3	0	0	0	0	0
	Chine	3	1	3	1	0	2
	Indonésie	0	0	0	0	0	1
	Vietnam	5	0	1	2	1	1
	Sous-total	11	1	4	3	1	4
Afrique subsaharienne et Océan indien	Burkina Faso	1	1	1	1	0	0
	Côte d'Ivoire	0	0	1	0	1	1
	Ethiopie	9	4	0	0	0	1
	Madagascar	1	2	4	1	1	1
	Mali	1	0	1	0	0	3
	Niger	0	2	2	1	0	0
	Sénégal	0	0	3	1	2	2
	Sous-total	12	9	12	3	4	8
CEI	Moldavie	0	0	0	1	1	0
	Russie	1	0	2	0	0	1
	Ukraine	0	1	1	1	1	0
	Sous-total	1	1	3	2	2	1
Pays candidats à l'UE	Monténégro	0	0	0	0	0	4
	Serbie	2	4	1	1	0	1
	Turquie	2	2	3	3	1	2
	Sous-total	4	6	4	4	1	7
UE	Bulgarie	2	1	1	3	1	2
	Estonie	1	1	1	2	0	0
	Lettonie	1	1	4	0	0	0
	Lituanie	3	3	2	2	1	0
	Pologne	3	2	4	3	0	1
	Roumanie	1	4	1	3	2	0
	Slovénie	0	1	2	0	0	0
	Sous-total	11	13	15	13	4	3
Amérique latine – Caraïbes	Brésil	2	0	0	0	0	0
	Sous-total	2	0	0	0	0	0
Total PIP		53	35	48	27	15	26
Total général de demandes pays		75	75	73	49	35	50
% pays PIP		71%	47%	66%	55%	43%	52%

* il s'agit en fait des sollicitations proprement dites et des opportunités identifiées avec le dispositif de veille.

4.2. Nombre de sollicitations de pays qui ne sont pas des PIP

Zone géographique	PAYS	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Afrique du nord et Proche orient	Egypte	1	0	1	3	1	0
	Israël	0	0	0	0	0	1
	Jordanie	0	3	1	1	0	0
	Liban	0	0	1	2	1	2
	Libye	0	1	1	0	1	0
	Palestine	0	0	1	0	0	0
	Syrie	0	2	1	0	0	0
	Sous-total	1	6	6	6	3	3
Moyen Orient et Golfe persique	Arabie Saoudite	0	1	0	0	0	0
	Dubai	0	0	1	0	0	0
	Iran	3	2	0	0	0	0
	Qatar	1	0	0	0	0	0
	Yémen	0	1	0	0	2	0
		Sous-total	4	4	1	0	2
Asie – Pacifique	Afghanistan	3	4	0	0	0	0
	Bangladesh	1	0	0	0	0	0
	Brunei	1	0	0	0	0	0
	Corée du Sud	1	0	0	0	0	0
	Hong-Kong	0	0	0	1	0	0
	Iles Salomon	0	0	0	0	1	0
	Laos	0	0	0	0	1	1
	Népal	0	0	0	0	0	1
	Sous-total	6	4	0	1	2	2
Afrique subsaharienne et Océan indien	Bénin	1	1	0	1	0	0
	Botswana	0	0	2	0	0	0
	Cameroun	0	1	0	0	0	1
	Cap Vert	0	1	0	0	0	0
	Congo	0	0	1	0	0	0
	Djibouti	1	0	0	0	0	0
	Erythrée	0	0	0	1	1	0
	Guinée	0	2	0	0	0	0
	Kenya	0	1	0	0	0	0
	Maurice	1	0	0	0	0	0
	Mauritanie	0	2	2	0	1	1
	Namibie	0	0	0	0	1	0
	Rwanda	0	0	0	0	0	1
	Seychelles	0	1	0	0	0	0
	Soudan	0	0	0	1	1	0
	Sao Tome	0	0	0	0	1	0
	Swaziland	0	0	0	1	0	0
Tchad	1	0	0	0	1	0	
	Sous-total	4	9	5	4	6	3
CEI	Arménie	0	1	1	1	0	1
	Azerbaïdjan	1	1	1	1	0	1
	Biélorussie	0	0	0	0	0	1
	Georgie	0	0	0	1	0	1
	Kazakhstan				0	0	0
	Kirghizistan	0	0	0	1	0	0
	Moldavie				1	1	0
	Mongolie				0	1	0
	Sous-total	1	5	3	5	2	4
Pays candidats à l'UE	Albanie	3	3	1	2	0	1
	Bosnie Herzégo	0	1	0	0	1	2
	Croatie	0	0	2	1	1	2
	Kosovo	1	3	2	2	0	4
	Macédoine	0	0	1	0	1	2
		Sous-total	4	7	6	5	3
UE	Hongrie	0	0	1	0	0	0
	Malte	0	1	0	0	0	0
	Rép tchèque	0	0	1	1	1	0
		Sous-total	0	1	2	1	1
Amérique latine – Caraïbes	Caraïbes	1	0	0	0	0	1
	Bolivie	0	0	1	0	0	0
	Chili	0	2	0	0	0	0
	Colombie	0	0	1	0	0	0
	Haïti	0	1	0	0	1	0
	Mexique	0	1	0	0	0	0
	Rép Dominicaine	1	0	0	0	0	0
	Sous-total	2	4	2	0	1	1
	Total non PIP	22	40	25	22	20	24
Total général de	demandes pays	75	75	73	49	35	50
	% pays non PIP	29%	53%	34%	45%	57%	48%

ANNEXE 5 - EXPERTISE INDUITE PAR FVI EN 2009 (exprimée en hommes-jours, par opération et par structure membre)

Programme		Financement	Origine Demande	Cellule gestion FVI	CGAAER	DGAL Serv. Déconc.	ADILVA	AFSSA	CIRAD	ENSV	INFOMA	MAEE	Autres
07_59	Egypte Jumelage	UE	DGAL	39	48	51				16	5		
08_09	BTSF produits carnés	UE	DGAL		10	5							
08_21	Madagascar pêche	Fonds propres	AT			10							
08_24	Soudan vaccins	FAO	FAO					10					
08_34	BTSF Afrique	UE	AETS	8		12							
08_49	ELIDEV plaidoyer	MAEE	MAEE	4	2							1	
08_52	Québec épidémio	MAEE/ Québec	Québec			5		5					10
09_10	Liban appui labo	FAO/FVI	FAO					11					
09_15	Ateliers qualité labo	FAO/FVI	FAO				25						
09_32	Evaluation IAHP	FAO	FAO						35				
09_23	Mali formation	FAO/FVI	FAO						6				
08_39	Haïti labo	MAEE	FAO				5						
09_28	Evaluation GF-TAD	FAO/OIE	FAO	25	20								
09_49	Biélorussie	UE	AFNOR							3		3	
09_07	Monténégro Taiex S/P	UE	Taiex	1		1							
09_08	Monténé. Taiex paq hyg	UE	Taiex	1		1							
09_14	Business plan EISMV	MAEE	SCAC Dkr	4									
09_17	Ethiopie Certif export	FAO	Expert			10							
Total H-J				82	80	95	30	26	41	19	5	4	10
													392

ANNEXE 6 - DOSSIERS D'APPELS D'OFFRES AYANT MOBILISE FVI EN 2009

Programme		Financt	Origine Demande	Stade d'avancement du projet	Membres du consortium	Nombre d'hommes-jours indicatif
07_41	ACP/SPS	UE	COLEACP	Démarrage mars 2010	ColeACP (FR, leader), NRI (UK), CSL (UK), PPS (NL), NFI (DK) - France: AFSSA, CIRAD, ENSV, FVI	
07_59	Egypte	UE	DGAL	En cours, à moitié réalisé	NL: Food and consumer product safety authority (VWA) - FR: France Vétérinaire International (FVI)	407
08_34	BTSF Afrique	UE	AETS	En cours, fin prévue fin 2010	Agriconsulting Europe SA (AESA) AETS, FVI (CGAAER, DGAL, CIRAD), AINIA, AENOR	376
08_43	Croatie Rage	UE	Veille Assortis	Attente parution appel d'offres	Consortium à monter	
08_47	Jumelage court Roumanie identification	UE	SGAE	Refusé pour envoi après la date limite de dépôt	FVI avec experts DGAL (1), FVI (1), Institut Elevage (5), Chambre d'Agriculture (1), Arsoe Bretagne (1)	145
09_20	Montenegro Sécurité Sanitaire des Aliments	UE	Veille Assortis	Non shortlisté	CA 17, FVI (DGAL, CGAAER, ADILVA), AFSSA, Institut Pasteur de Lille	
09_26	Albanie zoonoses	UE	Veille Assortis	Consortium shortlisté. Réponse technique envoyée. Analyse en cours	IBF (B), Dianov a (DK), Euroconsultants (B), FVI (DGAL, AFSSA, CGAAER), ISS, JVL (B), PLS	
09_39	BTSF Member States	UE	Veille DG Sanco	Une partie des lots attribuée	TSF, consortium mené par GTZ, dont fait partie l'ENSV	
09_40	BTSF Third Countries	UE	Veille DG Sanco	Une partie des lots attribuée	TSF, consortium mené par GTZ, dont fait partie l'ENSV	
09_41	Macédoine acquis communautaires	UE	Veille Assortis	Non shortlisté	Consortium à monter IBF, FVI, ...	
09_48	Turquie Identification animale	UE	Veille Assortis	Consortium shortlisté. Réponse technique envoyée. Analyse en cours	Servus (TK), Sofreco (FR), FVI (DGAL, CGAAER), Institut Elevage	
09_49	Biélorussie	UE	AFNOR	Mission de prospection réalisée début novembre. Attente parution de l'appel d'offres	AFNOR FVI, PiWET (Pologne), Autorités Lituaniennes	
09_50	Jumelage court Bulgarie	UE	Cellule FVI	Offre rejetée	FVI	220
09_59	Evaluation FSP LABOVET	MAEE	PHYLUM	Marché obtenu	FVI, PHYLUM, EISMV	28

ANNEXE 5 : Sigles et acronymes

ADECIA	Agence pour le Développement de la Coopération Internationale dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux
ADILVA	Association française des directeurs et cadres de laboratoires vétérinaires publics d'analyses
AFD	Agence française de développement
AFSSA	Agence française de sécurité sanitaire des aliments
AVSF	Agronomes et Vétérinaires sans frontières
BTSF	"Better Training for Safer Food"
CEVEO	Coopération et échanges vétérinaires est ouest » (ONG)
CGAAER	Conseil général de l'agriculture, de l'alimentation et des espaces ruraux (MAP)
CIRAD	Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement
CVPFI	Coopération vétérinaire privée française à l'international (Association)
DGAL	Direction générale de l'alimentation (MAP)
DGM	Direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats (MAEE)
DGER	Direction générale de l'enseignement et de la recherche (MAP)
DGPAAT	Direction générale des politiques agricole, agroalimentaire et des territoires
DG SANCO	Direction générale santé des consommateurs (Commission européenne)
EISMV	Ecole Inter-Etats de Science et Médecine vétérinaires
ENSV	Ecole nationale des services vétérinaires
ENVA	Ecole nationale vétérinaire d'Alfort
ENVL	Ecole nationale vétérinaire de Lyon
ENVN	Ecole nationale vétérinaire de Nantes
ENVT	Ecole nationale vétérinaire de Toulouse
FAO / OAA	Food and agriculture organization / Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture)
FCI	France coopération internationale (GIP)
FNGDS	Fédération nationale des groupements de défense sanitaire
FSP	Fonds de solidarité prioritaire (MAEE)
FVI	France vétérinaire international
GF-TADs	Global Framework for the progressive control of Transboundary Animal Diseases
GIP	Groupe d'intérêt public
IFRAI	Initiative française pour la recherche agronomique internationale
IFREMER	Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer
INFOMA	Institut national de formation des personnels du Ministère de l'agriculture
INRA	Institut national de la recherche agronomique
LVD	Laboratoire vétérinaire départemental
MAEE	Ministère des affaires étrangères et européennes
MAAP	Ministère de l'alimentation, l'agriculture et la pêche
OIE	Organisation mondiale de la santé animale
OMC	Organisation mondiale du commerce
PIF	Poste d'inspection frontalier
PIP	Pays d'intérêt partagé (pour les membres de FVI)
RESCO	Réseau des correspondants des membres de FVI
SCAC	Service de coopération et d'action culturelle (Ambassades de France)
SGAE	Secrétariat général des affaires européennes
SIMV	Syndicat de l'Industrie du Médicament Vétérinaire et Réactif
UE	Union européenne